

# ALTERAÇÕES NO EXAME PMP® EM 2020

Gerência de Certificação  
Diretoria de Desenvolvimento Profissional



# QUAL O MOTIVO DAS ALTERAÇÕES?

O gerenciamento de projetos continua a se desenvolver em novas direções, e os líderes certificados PMP® estão na vanguarda dessa evolução empolgante, equipados com um conjunto diversificado de habilidades para fornecer resultados de projetos bem-sucedidos com a abordagem correta para cada projeto.

# QUAL O MOTIVO DAS ALTERAÇÕES?

A cada três ou cinco anos o PMI realiza pesquisas para saber como a profissão progrediu nesse período, a última pesquisa ocorrida em 2015 resultou no formato do Exame PMP® atual.

A pesquisa que está em andamento irá definir o novo modelo do Exame PMP®. Alguns direcionamentos já foram definidos, porém em breve haverá novidades.

Essa atualização é necessária para manter as credenciais alinhadas com o mercado de gerenciamento de projeto.

# QUANDO OCORRERÁ A MUDANÇA?

A última prova no formato atual do Exame PMP® ocorrerá em **30 de junho de 2020**.

A recomendação para candidatos que estão com seus estudos em andamento é agendar sua prova de modo que consigam realizar o Exame antes dessa data, mantendo assim o alinhamento com o formato para o qual está estudando.

# QUAIS SÃO AS MUDANÇAS JÁ CONHECIDAS?

O exame passará a abordar 50% da prova no que condiz a abordagem preditiva, os outros 50% serão compostos por abordagens ágeis ou híbridas e os três tipos de abordagens serão distribuídos em três domínios e não mais em cinco grupos de processos.

ATUAL		DEPOIS																									
<table border="1"><thead><tr><th>Domínio</th><th>Percentual de Itens no Teste</th></tr></thead><tbody><tr><td>I. Iniciação</td><td>13%</td></tr><tr><td>II. Planejamento</td><td>24%</td></tr><tr><td>III. Execução</td><td>31%</td></tr><tr><td>IV. Monitoramento e Controle</td><td>25%</td></tr><tr><td>V. Encerramento</td><td>7%</td></tr><tr><td><b>Total</b></td><td><b>100%</b></td></tr></tbody></table>	Domínio	Percentual de Itens no Teste	I. Iniciação	13%	II. Planejamento	24%	III. Execução	31%	IV. Monitoramento e Controle	25%	V. Encerramento	7%	<b>Total</b>	<b>100%</b>		<table border="1"><thead><tr><th>Domínio</th><th>Percentual de Itens no Teste</th></tr></thead><tbody><tr><td>I. Pessoas</td><td>42%</td></tr><tr><td>II. Processos</td><td>50%</td></tr><tr><td>III. Ambiente de Negócios</td><td>8%</td></tr><tr><td><b>Total</b></td><td><b>100%</b></td></tr></tbody></table>	Domínio	Percentual de Itens no Teste	I. Pessoas	42%	II. Processos	50%	III. Ambiente de Negócios	8%	<b>Total</b>	<b>100%</b>	
Domínio	Percentual de Itens no Teste																										
I. Iniciação	13%																										
II. Planejamento	24%																										
III. Execução	31%																										
IV. Monitoramento e Controle	25%																										
V. Encerramento	7%																										
<b>Total</b>	<b>100%</b>																										
Domínio	Percentual de Itens no Teste																										
I. Pessoas	42%																										
II. Processos	50%																										
III. Ambiente de Negócios	8%																										
<b>Total</b>	<b>100%</b>																										

# QUAIS SÃO AS MUDANÇAS JÁ CONHECIDAS?

## DOMÍNIO 1: PESSOAS (42%)

ATUAL	DEPOIS
<p>Não há um detalhamento tão completo de aspectos não técnicos relacionados a liderança de pessoas.</p>	<p>Um domínio completo e com grande influência no resultado do exame abordará o tema de pessoas. Alguns destaques:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Gerenciar Conflitos;</li><li>→ Liderar uma equipe;</li><li>→ Desempenhar a equipe de suporte;</li><li>→ Empoderar o time e as partes interessadas;</li><li>→ Capacitar os membros da equipe e partes interessadas;</li><li>→ Construir a equipe;</li><li>→ “Derrubar” impedimentos do projeto;</li><li>→ Negociar acordos do projeto;</li><li>→ Colaborar com as partes interessadas;</li><li>→ Construir entendimento comum;</li><li>→ Engajar e dar o apoio a equipes virtuais;</li><li>→ Definir regras básicas com o time;</li><li>→ Realizar <i>mentoring</i> com as partes interessadas;</li><li>→ Utilizar a inteligência emocional.</li></ul>

# QUAIS SÃO AS MUDANÇAS JÁ CONHECIDAS?

## DOMÍNIO 2: PROCESSOS (50%)

ATUAL	DEPOIS
<p>O exame traz apenas a abordagem preditiva de projetos, destacando também o planejamento em ondas sucessivas.</p> <p>O exame é estruturado com as áreas de conhecimento passando por todos os grupos de processo (Iniciação, Planejamento, Execução, Monitoramento e Controle e Encerramento).</p>	<p>O exame passará a trazer abordagem ágil e híbrida somada a preditiva. Alguns destaques:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Entregar o projeto com a urgência necessária para valor ao negócio;</li><li>→ Gerenciar Comunicações;</li><li>→ Avaliar e Gerenciar os Riscos;</li><li>→ Envolver as partes interessadas;</li><li>→ Planejar e Gerenciar o Orçamento e Recursos;</li><li>→ Planejar e Gerenciar o Cronograma;</li><li>→ Planejar e Gerenciar a Qualidade dos Produtos e Entregáveis;</li><li>→ Planejar e Gerenciar o Escopo;</li><li>→ Integrar as atividades de planejamento do projeto;</li><li>→ Gerenciar os artefatos do projeto;</li><li>→ Determinar a metodologia/ métodos apropriados para o projeto;</li><li>→ Estabelecer estrutura de governança;</li><li>→ Gerenciar os problemas do projeto;</li><li>→ Garantir a transferência de conhecimento dentro do projeto;</li><li>→ Planejar e Gerenciar o fechamento da fase ou projeto.</li></ul>

# QUAIS SÃO AS MUDANÇAS JÁ CONHECIDAS?

## DOMÍNIO 2: AMBIENTE DE NEGÓCIOS (8%)

ATUAL	DEPOIS
<p>Não há um detalhamento tão completo de aspectos voltados ao ambiente geral de negócios.</p>	<p>O exame passará a trazer aspectos gerais de negócios, posicionando o Gerente de Projeto como uma figura estratégica para a organização. Alguns destaques:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Planejar e gerenciar a conformidade do projeto;</li><li>→ Avaliar e entregar os benefícios e valor esperado pelo projeto;</li><li>→ Avaliar e abordar mudanças externas que impactam no projeto (ex: mercado, política, etc);</li><li>→ Apoiar na mudança organizacional.</li></ul>



# REFERÊNCIAS

**Modelo detalhado do Exame PMP® Atual**

[Clique aqui](#)

**Modelo detalhado do Exame PMP® Novo**

[Clique aqui](#)

# OBRIGADO!

Gerência de Certificação

Diretoria de Desenvolvimento Profissional

[certificacao@pmipr.org.br](mailto:certificacao@pmipr.org.br)

[www.pmipr.org.br](http://www.pmipr.org.br)

[www.pmi.org](http://www.pmi.org)